

# 社外取締役メッセージ



**上村 武志**  
社外取締役(独立役員)

企業を取り巻く環境は大きな変化の中にあります。無論、ビックカメラグループも例外ではなく、その渦中の真只中にあります。

そのような環境の変化を注意深く見守り、経営陣とは独立した第三者的立場からご意見を申し上げ、当グループが持続的成長と企業価値の向上を図れるよう、貢献することが責務責任であると考えています。

私自身は、長年、政治記者として、国内政治はもとより、外交、国際政治等の取材に携わり、その後は、総合レジャー産業や学校法人の経営に従事してきました。そうした経験も活かしながら、当グループ発展に有意義な提言、助言をしてまいりたいと思います。

## プロフィール

- 1972年 4月 株式会社読売新聞社入社
- 2002年 1月 同社東京本社政治部長
- 2003年 6月 同社東京本社編集局次長
- 2003年 9月 同社論説委員会副委員長
- 2008年 6月 学校法人読売理工学院理事長
- 2011年 6月 学校法人文化学院理事長
- 2014年 6月 株式会社よみうりランド代表取締役社長
- 2017年 6月 同社取締役最高顧問
- 2020年 6月 同社最高顧問
- 2020年 11月 当社社外取締役(現任)



**岸本 裕紀子**  
社外取締役(独立役員)  
監査等委員

企業が生き残り、成長するためには、利益を株主の皆様、従業員に還元するのみならず、より良い社会、時代の要請に沿った様々な課題に添えていくことが必要です。

その課題とは、事業活動において環境に配慮し、資源を無駄なく使い、女性の地位向上と差別ない人材活用を進め、従業員が仕事を通して成長を実感できるようにするなど、独立した立場から助言することを心掛けています。また、コーポレート・ガバナンスの観点から、不正を防ぎ、問題解決につなげていくことは社外取締役(監査等委員)の責務と考えています。

## プロフィール

- 1976年 4月 株式会社集英社入社
- 1981年 3月 同社退社
- 1990年 著述業としての活動を始める(現職)
- 2004年 4月 日本大学法学部新聞学科非常勤講師
- 2006年 1月 当社社外監査役
- 2020年 11月 当社社外取締役(監査等委員)(現任)



**徳田 潔**  
社外取締役(独立役員)

経済紙、ビジネス誌の記者をしていた時に、モットーとしていたのが「付かず離れずの伴走」でした。取材先の企業に愛情を持って接し、経営陣、社員の情熱を感じながらも、一方でアウトサイドに立つ観察者として冷えた目で見つめるようにしていました。このやり方がうまくいっているときには、表面的にはネガティブな記事を書いても相手の本質をつくものであれば、逆に感謝されることもありました。

ビックカメラの社外取締役を務めて思っていることは、記者時代とほとんど変わりません。株主を始めとする様々なステークホルダーの利益を意識しながら、中長期的な成長投資にも目を配る。それを熱い思いとクールな目線で進めていきます。

## プロフィール

- 1977年 4月 株式会社日本経済新聞社入社
- 1994年 9月 株式会社日経BP出向  
日経ビジネス副編集長
- 2005年 1月 日経MJ(流通新聞)編集長
- 2008年 3月 株式会社日本経済新聞社編集局総務兼  
電子新聞開発本部事務局長
- 2013年 3月 株式会社日本経済新聞社デジタルメディア専務取締役
- 2015年 7月 株式会社日本経済新聞社専務執行役員
- 2016年 6月 株式会社テレビ東京  
上席執行役員
- 2020年 7月 株式会社テレビ東京ホールディングス  
嘱託(現任)
- 2020年 11月 当社社外取締役(現任)



**砂山 晃一**  
社外取締役(独立役員)  
監査等委員

社外取締役(監査等委員)としての私の役割は、監査等委員として、金融機関の法務リスク担当役員等としての実務知識・経験や融資する側の目線等も踏まえて、独立した立場から公正な監査を行うこと、および取締役として、取締役会等において、メーカー等の取締役の経験等を踏まえた経営・社外目線の建設的な助言・提言を行うこと等により、経営の客観性の向上・変革の推進、会社の持続的な成長・中長期的な企業価値の向上、に寄与していくこと、である、と考えており、実践していきたいと思っております。

## プロフィール

- 1981年 4月 株式会社富士銀行  
(現 株式会社みずほ銀行)入行
- 2003年 3月 株式会社みずほ銀行新潟万代橋支店長
- 2004年 4月 同行神谷町支店長
- 2005年 8月 同行法務部長
- 2010年 4月 同行執行役員法務部長
- 2012年 12月 株式会社丸山製作所  
常任社外監査役
- 2015年 12月 当社社外取締役(監査等委員)
- 2019年 12月 同社顧問
- 2020年 3月 株式会社共和電業社外取締役  
(監査等委員)
- 2020年 11月 当社社外取締役(監査等委員)(現任)
- 2022年 6月 日本金属株式会社社外監査役(現任)



**中村 勝**  
社外取締役

社外取締役に求められる最も重要な責務は経営の監督です。一方、社内スタッフとは異なる視点を経営戦略に投じ、持続的成長に活かすことも重要な責務です。

当社は社会の「変化率」に敏感に反応して成長してきた企業ですが、これからの時代を遠望すれば課題は山積です。環境問題やDX対応、サプライチェーン問題、調達コストの高騰等々。

これらの難題に対応するため、当社はさらなる変革の荒波に明快かつスピーディな意思決定を持って立ち向かっていく必要があります。その荒波の中、当社のために些かなりとも貢献できたらと考えています。

## プロフィール

- 1979年 4月 株式会社三井銀行  
(現 株式会社三井住友銀行)入行
- 1996年 10月 株式会社さくら銀行  
(現 株式会社三井住友銀行)  
大阪営業第二部 次長
- 1998年 6月 同行虎ノ門支店副支店長
- 1999年 10月 同行プライベートバンキング部  
グループ長
- 2001年 4月 株式会社三井住友銀行  
プライベートバンキング営業部  
グループ長
- 2007年 4月 同行プライベートバンキング  
営業部 部長
- 2010年 7月 同行プライベートバンキング  
営業部 部長兼エグゼクティブ  
プライベートバンカー(現任)
- 2022年 11月 当社社外取締役(現任)



**利光 剛**  
社外取締役(独立役員)  
監査等委員

監査等委員会の監査の対象は、取締役の職務執行の適法性のみならず妥当性にも及びます。

このうち、適法性監査については、関連法令等に照らすことにより可否が判断されるところ、法令等の解釈の余地は一定程度ありますが、結論は一意的になることが多いです。これに対し、妥当性監査については、各会社の経営理念や経営方針等により、同じ職務執行行為であっても、結論が異なることは多々あります。

私は、弁護士として多くの企業経営に関わった経験を活かし、適法性監査はもちろん、当社の経営理念や経営方針を踏まえた妥当性監査を適切におこなうべく、職務を遂行する所存です。

## プロフィール

- 2000年 3月 あさがおシステム株式会社設立取締役
- 2002年 10月 株式会社エムティービーインベストメントテクノロジー研究所  
(現 株式会社三菱UFJトラスト投資工学研究所)入社
- 2011年 12月 弁護士登録  
松田綜合法律事務所入所
- 2014年 7月 セブンライツ法律事務所設立共同代表
- 2017年 4月 社会福祉法人慶生会 監事(現任)
- 2017年 11月 株式会社インテンスプロジェクト  
取締役(現任)
- 2022年 8月 利光法律事務所設立 代表(現任)
- 2022年 11月 当社社外取締役(監査等委員)(現任)